

Appendice

Di seguito sono riportati i Portafogli azionari della Berkshire Hathaway dal 1977 al 2012, tratti dai loro rapporti annuali. Fino al 1994 (Tabella A.18) **Prezzo** e **Valore di mercato** sono in migliaia di dollari; dal 1995 (Tabella A.19) sono espressi in milioni; la notazione segue quella originale americana con la “,” al posto del “.”.

Tabella A.1 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1977

Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
934,300	The Washington Post Company	\$ 10,628	\$ 33,401
1,969,953	GEICO Convertible Preferred	19,417	33,033
592,650	Interpublic Group of Companies	4,531	17,187
220,000	Capital Cities Communications, Inc.	10,909	13,228
1,294,308	GEICO Common Stock	4,116	10,516
324,580	Kaiser Aluminum and Chemical Corp.	11,218	9,981
226,900	Knight-Ridder Newspapers	7,534	8,736
170,800	Ogilvy & Mather International	2,762	6,960
1,305,800	Kaiser Industries, Inc.	778	6,039
Totale		\$ 71,893	\$ 139,081
Altre partecipazioni azionarie		34,996	41,992
Totale partecipazioni		\$ 106,889	\$ 181,073

Tabella A.2 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1978

Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
934,000	The Washington Post Company	\$ 10,628	\$ 43,445
1,986,953	GEICO Convertible Preferred	9,417	28,314
953,750	SAFECO Corporation	23,867	26,467
592,650	Interpublic Group of Companies	4,531	19,039
1,066,934	Kaiser Aluminum and Chemical Corp.	18,085	18,671
453,800	Knight-Ridder Newspapers	7,534	10,267
1,294,308	GEICO Common Stock	4,116	9,060
246,450	American Broadcasting Companies	6,082	8,626
Totale		\$ 94,260	\$ 163,889
Altre partecipazioni azionarie		39,506	57,040
Totale partecipazioni		\$ 133,766	\$ 220,929

Tabella A.3 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1979

Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
5,730,114	GEICO Corp. (portafoglio azionario)	\$ 28,288	\$ 68,045
1,868,000	The Washington Post Company	10,628	39,241
1,007,500	Handy & Harman	21,825	38,537
953,750	SAFECO Corporation	23,867	35,527
711,180	Interpublic Group of Companies	4,531	23,736
1,211,834	Kaiser Aluminum and Chemical Corp.	20,629	23,328
771,900	F.W. Woolworth Company	15,515	19,394
328,700	General Foods, Inc.	11,437	11,053
246,450	American Broadcasting Companies	6,082	9,673
289,700	Affiliated Publications	2,821	8,800
391,400	Ogilvy & Mather International	3,709	7,828
282,500	Media General, Inc.	4,545	7,345
112,545	Amerada Hess	2,861	5,487
Totale		\$ 156,738	\$ 297,994
Altre partecipazioni azionarie		28,675	36,686
Totale partecipazioni		\$ 185,413	\$ 334,680

Tabella A.4 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1980

Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
7,200,000	GEICO Corporation	\$ 47,138	\$ 105,300
1,983,812	General Foods	62,507	59,889
2,015,000	Handy & Harman	21,825	58,435
1,250,525	SAFECO Corporation	32,063	45,177
1,868,600	The Washington Post Company	10,628	42,277
464,317	Aluminum Company of America	25,577	27,685
1,211,834	Kaiser Aluminum and Chemical Corp.	20,629	27,569
711,180	Interpublic Group of Companies	4,531	22,135
667,124	F.W. Woolworth Company	13,583	16,511
370,088	Pinkerton's, Inc.	12,144	16,489
475,217	Cleveland-Cliffs Iron Company	12,942	15,894
434,550	Affiliated Publications, Inc.	2,821	12,222
245,700	R.J. Reynolds Industries	8,702	11,228
391,400	Ogilvy & Mather International	3,709	9,981
282,500	Media General	4,545	8,334
247,039	National Detroit Corporation	5,930	6,299
151,104	The Times Mirror Company	4,447	6,271
881,500	National Student Marketing	5,128	5,895
Totale		\$ 298,848	\$ 497,591
Altre partecipazioni azionarie		26,313	32,096
Totale partecipazioni		\$ 325,161	\$ 529,687

Tabella A.5 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1981			
Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
7,200,00	GEICO Corporation	\$ 47,138	\$ 199,800
1,764,82	R.J. Reynolds Industries	76,668	83,127
2,101,24	General Foods	66,277	66,714
1,868,60	The Washington Post Company	0,628	58,160
2,015,00	Handy & Harman	21,825	36,270
785,225	SAFECO Corporation	21,329	31,016
711,180	Interpublic Group of Companies	4,531	23,202
370,088	Pinkerton's, Inc.	12,144	19,675
703,634	Aluminum Company of America	19,359	18,031
420,441	Arcata Corporation	14,076	15,136
475,217	Cleveland-Cliffs Iron Company	12,942	14,362
451,650	Affiliated Publications, Inc.	3,297	14,362
441,522	GATX Corporation	17,147	13,466
391,400	Ogilvy & Mather International	3,709	12,329
282,500	Media General	4,545	11,088
Totale		\$ 335,615	\$ 616,490
Altre partecipazioni azionarie		16,131	22,739
Totale partecipazioni		\$ 351,746	\$ 639,229

Tabella A.6 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1982			
Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
7,200,000	GEICO Corporation	\$ 47,138	\$ 309,600
3,107,675	R.J. Reynolds Industries	142,343	158,715
1,868,600	The Washington Post Company	10,628	103,240
2,101,244	General Foods	66,277	83,680
1,531,391	Time, Inc.	45,273	79,824
908,800	Crum & Forster	47,144	48,962
2,379,200	Handy & Harman	27,318	46,692
711,180	Interpublic Group of Companies	4,531	34,314
460,650	Affiliated Publications, Inc.	3,516	6,929
391,400	Ogilvy & Mather International	3,709	17,319
282,500	Media General	4,545	12,289
Totale		\$ 402,422	\$ 911,564
Altre partecipazioni azionarie		21,611	34,058
Totale partecipazioni		\$ 424,033	\$ 945,622

Tabella A.7 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1983			
Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
6,850,000	GEICO Corporation	\$ 47,138	\$ 398,156
5,618,661	R.J. Reynolds Industries	268,918	314,334
4,451,544	General Foods	163,786	228,698
1,868,600	The Washington Post Company	10,628	136,875
901,788	Time, Inc.	27,732	56,860
2,379,200	Handy & Harman	27,318	42,231
636,310	Interpublic Group of Companies	4,056	33,088
690,975	Affiliated Publications, Inc.	3,516	26,603
250,400	Ogilvy & Mather International	2,580	12,833
197,200	Media General	3,191	11,191
Totale		\$ 558,863	\$ 1,260,869
Altre partecipazioni azionarie		7,485	18,044
Totale partecipazioni		\$ 566,348	\$ 1,278,913

Tabella A.8 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1984			
Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
6,850,000	GEICO Corporation	\$ 47,138	\$ 397,300
4,047,191	General Foods	149,870	226,137
3,895,710	Exxon Corporation	173,401	175,307
1,868,600	The Washington Post Company	10,628	149,955
2,553,488	Time, Inc.	89,237	109,162
740,400	American Broadcasting Companies	44,416	46,738
2,379,200	Handy & Harman	27,318	38,662
690,975	Affiliated Publications, Inc.	3,516	32,908
818,872	Interpublic Group of Companies	2,570	28,149
555,949	Northwest Industries	26,581	27,242
Totale		\$ 573,340	\$ 1,231,560
Altre partecipazioni azionarie		11,634	37,326
Totale partecipazioni		\$ 584,974	\$ 1,268,886

Tabella A.9 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1985

Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
6,850,000	GEICO Corporation	\$ 45,713	\$ 595,950
1,727,765	The Washington Post Company	9,731	205,172
900,800	American Broadcasting Companies	54,435	108,997
2,350,922	Beatrice Companies, Inc.	106,811	108,142
1,036,461	Affiliated Publications, Inc	3,516	55,710
2,553,488	Time, Inc.	20,385	52,669
2,379,200	Handy & Harman	27,318	43,718
Totale		\$ 267,909	\$ 1,170,358
Altre partecipazioni azionarie		7,201	27,963
Totale partecipazioni		\$ 275,110	\$ 1,198,321

Tabella A.10 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1986

Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
2,990,000	Capital Cities/ABC, Inc.	\$ 515,775	\$ 801,694
6,850,000	GEICO Corporation	45,713	674,725
1,727,765	The Washington Post Company	9,731	269,531
2,379,200	Handy & Harman	27,318	46,989
489,300	Lear Siegler, Inc.	44,064	44,587
Totale		\$ 642,601	\$ 1,837,526
Altre partecipazioni azionarie		12,763	36,507
Totale partecipazioni		\$ 655,364	\$ 1,874,033

Tabella A.11 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1987

Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
3,000,000	Capital Cities/ABC, Inc.	\$ 517,500	\$ 1,035,000
6,850,000	GEICO Corporation	45,713	756,925
1,727,765	The Washington Post Company	9,731	323,092
Totale partecipazioni		\$ 572,944	\$ 2,115,017

Tabella A.12 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1988

Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
3,000,000	Capital Cities/ABC, Inc.	\$ 517,500	\$ 1,086,750
6,850,000	GEICO Corporation	45,713	849,400
14,172,500	The Coca-Cola Company	592,54	632,448
1,727,765	The Washington Post Company	9,731	364,126
2,400,000	Federal Home Loan Mortgage Corp.	71,729	121,200
Totale partecipazioni		\$ 1,237,213	\$ 3,053,924

Tabella A.13 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1989

Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
23,350,000	The Coca-Cola Company	\$ 1,023,920	\$ 1,803,787
3,000,000	Capital Cities/ABC, Inc.	517,500	1,692,375
6,850,000	GEICO Corporation	45,713	1,044,625
1,727,765	The Washington Post Company	9,731	486,366
2,400,000	Federal Home Loan Mortgage Corp.	71,729	161,100
Totale partecipazioni		\$ 1,668,593	\$ 5,188,253

Tabella A.14 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1990

Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
46,700,000	The Coca-Cola Company	\$ 1,023,920	\$ 2,171,550
3,000,000	Capital Cities/ABC, Inc.	517,500	1,377,375
6,850,000	GEICO Corporation	45,713	1,110,556
1,727,765	The Washington Post Company	9,731	342,097
2,400,000	Federal Home Loan Mortgage Corp.	71,729	117,000
Totale partecipazioni		\$ 1,958,024	\$ 5,407,953

Tabella A.15 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1991

Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
46,700,000	The Coca-Cola Company	\$ 1,023,920	\$ 3,747,675
6,850,000	GEICO Corporation	45,713	1,363,150
24,000,000	The Gillette Company	600,000	1,347,000
3,000,000	Capital Cities/ABC, Inc	517,500	1,300,500
2,495,200	Federal Home Loan Mortgage Corp.	77,245	343,090
1,727,765	The Washington Post Company	9,731	336,050
31,247,000	Guinness plc	264,782	296,755
5,000,000	Wells Fargo & Company	289,431	290,000
Totale partecipazioni		\$ 2,828,322	\$ 9,024,220

Tabella A.16 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1992

Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
93,400,000	The Coca-Cola Company	\$ 1,023,920	\$ 3,911,125
34,250,000	GEICO Corporation	45,713	2,226,250
3,000,000	Capital Cities/ABC, Inc.	517,500	1,523,500
24,000,000	The Gillette Company	600,000	1,365,000
16,196,700	Federal Home Loan Mortgage Corp.	414,527	783,515
6,358,418	Wells Fargo & Company	380,983	485,624
4,350,000	General Dynamics	312,438	450,769
1,727,765	The Washington Post Company	9,731	396,954
38,335,000	Guinness plc	333,019	299,581
Totale partecipazioni		\$ 3,637,831	\$ 11,442,318

Tabella A.17 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1993

Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
93,400,000	The Coca-Cola Company	\$ 1,023,920	\$ 4,167,975
34,250,000	GEICO Corporation	45,713	1,759,594
24,000,000	The Gillette Company	600,000	1,431,000
2,000,000	Capital Cities/ABC, Inc.	345,000	1,239,000
6,791,218	Wells Fargo & Company	423,680	878,614
13,654,600	Federal Home Loan Mortgage Corp.	307,505	681,023
1,727,765	The Washington Post Company	9,731	440,148
4,350,000	General Dynamics	94,938	401,287
38,335,000	Guinness plc	333,019	270,822
Totale partecipazioni		\$ 3,183,506	\$ 11,269,463

Tabella A.18 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1994			
Numero di azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
93,400,000	The Coca-Cola Company	\$ 1,023,920	\$ 5,150,000
24,000,000	The Gillette Company	600,000	1,797,000
20,000,000	Capital Cities/ABC, Inc.	345,000	1,705,000
34,250,000	GEICO Corporation	45,713	1,678,250
6,791,218	Wells Fargo & Company	423,680	984,272
27,759,941	American Express Company	723,919	818,918
13,654,600	Federal Home Loan Mortgage Corp.	270,468	644,441
1,727,765	The Washington Post Company	9,731	418,983
19,453,300	PNC Bank Corporation	503,046	410,951
6,854,500	Gannett Co., Inc.	335,216	365,002
Totale partecipazioni		\$ 4,280,693	\$ 13,972,817

Dalla Tabella A.19 in poi, **Prezzo** e **Valore di mercato** sono espressi in milioni di dollari.

Tabella A.19 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1995			
Numero di azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
49,456,900	American Express Company	\$ 1,392.70	\$ 2,046.30
20,000,000	Capital Cities/ABC, Inc.	345.00	2,467.50
100,000,000	The Coca-Cola Company	1,298.90	7,425.00
12,502,500	Federal Home Loan Mortgage Corp.	260.10	1,044.00
34,250,000	GEICO Corporation	45.70	2,393.20
48,000,000	The Gillette Company	600.00	2,502.00
6,791,218	Wells Fargo & Company	423.70	1,466.90
Totale partecipazioni		\$ 4,366.10	\$ 19,344.90

Tabella A.20 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1996			
Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
49,456,900	American Express Company	\$ 1,392.70	\$ 2,794.30
200,000,000	The Coca-Cola Company	1,298.90	10,525.00
24,614,214	The Walt Disney Company	577.00	1,716.80
64,246,000	Federal Home Loan Mortgage Corp.	333.40	1,772.80
48,000,000	The Gillette Company	600.00	3,732.00
30,156,600	McDonald 's Corporation	1,265.30	1,368.40
1,727,765	The Washington Post Company	10.60	579.00
7,291,418	Wells Fargo & Company	497.80	1,966.90
Totale partecipazioni		\$ 5,975.70	\$ 24,455.20

Tabella A.21 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1997			
Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
49,456,900	American Express Company	\$ 1,392.70	\$ 4,414.00
200,000,000	The Coca-Cola Company	1,298.90	13,337.50
21,563,414	The Walt Disney Company	381.20	2,134.80
63,977,600	Freddie Mac	329.40	2,683.10
48,000,000	The Gillette Company	600.00	4,821.00
23,733,198	Travelers Group Inc.	604.40	1,278.60
1,727,765	The Washington Post Company	10.60	840.60
6,690,218	Wells Fargo & Company	412.60	2,270.90
Totale partecipazioni		\$ 5,029.80	\$ 31,780.50

Tabella A.22 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1998			
Numero di azioni	Azienda	Prezzo*	Valore di mercato
50,536,900	American Express Company	\$ 1,470	\$ 5,180
200,000,000	The Coca-Cola Company	1,299	13,400
51,202,242	The Walt Disney Company	281	1,536
60,298,000	Freddie Mac	308	3,885
96,000,000	The Gillette Company	600	4,590
1,727,765	The Washington Post Company	11	999
63,595,180	Wells Fargo & Company	392	2,540
	Altre partecipazioni azionarie	2,683	5,135
Totale partecipazioni		\$ 7,044	\$ 37,265

* Rappresenta il costo che, in aggregato ai fini imponibili, è inferiore di 1,5 miliardi al costo GAAP.

Tabella A.23 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 1999			
Numero di azioni	Azienda	Prezzo*	Valore di mercato
50,536,900	American Express Company	\$ 1,470	\$ 8,402
200,000,000	The Coca-Cola Company	1,299	11,650
59,559,300	The Walt Disney Company	281	1,536
60,298,000	Freddie Mac	294	2,803
96,000,000	The Gillette Company	600	3,954
1,727,765	The Washington Post Company	11	960
59,136,680	Wells Fargo & Company	349	2,391
	Altre partecipazioni azionarie	4,18	6,848
Totale partecipazioni		\$ 8,203	\$ 37,008

* Rappresenta il costo che, in aggregato ai fini imponibili, è inferiore di 691 milioni al costo GAAP.

Tabella A.24 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 2000			
Numero di azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
151,610,700	American Express Company	\$ 1,470	\$ 8,329
200,000,000	The Coca-Cola Company	1,299	12,188
96,000,000	The Gillette Company	600	3,468
1,727,765	The Washington Post Company	11	1,066
55,071,380	Wells Fargo & Company	319	3,067
	Altre partecipazioni azionarie	6,703	9,501
Totale partecipazioni		\$ 10,402	\$ 37,619

Tabella A.25 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 2001			
Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
151,610,700	American Express Company	\$ 1,470	\$ 5,410
200,000,000	The Coca-Cola Company	1,299	9,430
96,000,000	The Gillette Company	600	3,206
15,999,200	H&R Block, Inc.	255	715
24,000,000	Moody 's Corporation	499	957
1,727,765	The Washington Post Company	11	916
53,265,080	Wells Fargo & Company	306	2,315
	Altre partecipazioni azionarie	4,103	5,726
Totale partecipazioni		\$ 8,543	\$ 28,675

Tabella A.26 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 2002

Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
151,610,700	American Express Company	\$ 1,470	\$ 5,359
200,000,000	The Coca-Cola Company	1,299	8,768
15,999,200	H&R Block, Inc.	255	643
24,000,000	Moody 's Corporation	499	991
1,727,765	The Washington Post Company	11	1,275
53,265,080	Wells Fargo & Company	306	2,497
	Altre partecipazioni azionarie	4,621	5,383
Totale partecipazioni		\$ 9,146	\$ 28,363

Tabella A.27 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 2003

Numero di azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
151,610,700	American Express Company	\$ 1,470	\$ 7,312
200,000,000	The Coca-Cola Company	1,299	10,150
96,000,000	The Gillette Company	600	3,526
14,610,900	H&R Block, Inc.	227	809
15,476,500	HCA Inc.	492	665
6,708,760	M&T Bank Corporation	103	659
24,000,000	Moody 's Corporation	499	1,453
2,338,961,000	PetroChina Company Limited	488	1,340
1,727,765	The Washington Post Company	11	1,367
56,448,380	Wells Fargo & Company	463	3,324
	Altre partecipazioni azionarie	2,863	4,682
Totale partecipazioni		\$ 8,515	\$ 35,287

Tabella A.28 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 2004

Numero di azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
51,610,700	American Express Company	\$ 1,470	\$ 8,546
200,000,000	The Coca-Cola Company	1,299	8,328
96,000,000	The Gillette Company	600	4,299
14,350,600	H&R Block, Inc.	233	703
6,708,760	M&T Bank Corporation	103	723
24,000,000	Moody 's Corporation	499	2,084
2,338,961,000	PetroChina "H" Shares (o equivalenti)	488	1,249
1,727,765	The Washington Post Company	11	1,698
56,448,380	Wells Fargo & Company	463	3,508
1,724,200	White Mountain Insurance	369	1,114
	Altre partecipazioni azionarie	3,351	5,465
Totale partecipazioni		\$ 9,056	\$ 37,717

Tabella A.29 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 2005

Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
151,610,700	American Express Company	\$ 1,287	\$ 7,802
30,322,137	Ameriprise Financial, Inc.	183	1,243
43,854,200	Anheuser-Busch, Inc.	2,133	1,844
200,000,000	The Coca-Cola Company	1,299	8,062
6,708,760	M&T Bank Corporation	103	732
48,000,000	Moody 's Corporation	499	2,084
2,338,961,000	PetroChina "H" Shares (o equivalenti)	488	1,915
100,000,000	The Procter & Gamble Company	940	5,788
19,944,300	Wal-Mart Stores, Inc.	944	933
1,727,765	The Washington Post Company	11	1,322
95,092,200	Wells Fargo & Company	2,754	5,975
1,724,200	White Mountain Insurance	369	963
	Altre partecipazioni azionarie	4,937	7,154
Totale partecipazioni		\$ 15,947	\$ 46,721

Tabella A.30 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 2006

Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
151,610,700	American Express Company	\$ 1,287	\$ 9,198
36,417,400	Anheuser-Busch, Inc.	1,761	1,792
200,000,000	The Coca-Cola Company	1,299	9,650
17,938,100	ConocoPhillips	1,066	1,291
21,334,900	Johnson & Johnson	1,25	1,409
6,708,760	M&T Bank Corporation	103	820
48,000,000	Moody 's Corporation	499	3,315
2,338,961,000	PetroChina "H" Shares (o equivalenti)	488	3,313
3,486,006	POSCO	572	1,158
100,000,000	The Procter & Gamble Company	940	6,427
299,707,000	Tesco plc	1,34	1,82
31,033,800	U.S. Bancorp	969	1,123
17,072,192	USG Corp.	536	936
19,944,300	Wal-Mart Stores, Inc.	942	921
1,727,765	The Washington Post Company	11	1,288
218,169,300	Wells Fargo & Company	3,697	7,758
1,724,200	White Mountain Insurance	369	999
	Altre partecipazioni azionarie	5,866	8,315
Totale partecipazioni		\$ 22,995	\$ 61,533

Tabella A.31 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 2007

Numero di azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
151,610,700	American Express Company	\$ 1,287	\$ 7,887
35,563,200	Anheuser-Busch, Inc.	1,718	1,861
60,828,818	Burlington Northern Santa Fe	4,731	5,063
200,000,000	The Coca-Cola Company	1,299	12,274
17,508,700	ConocoPhillips	1,039	1,546
64,271,948	Johnson & Johnson	3,943	4,287
124,393,800	Kraft Foods, Inc.	4,152	4,059
48,000,000	Moody's Corporation	499	1,714
3,486,006	POSCO	572	2,136
101,472,000	The Procter & Gamble Company	1,030	7,450
17,170,953	Sanofi-Aventis	1,466	1,575
227,307,000	Tesco plc	1,326	2,156
75,176,026	U.S. Bancorp	2,417	2,386
17,072,192	USG Corp.	536	611
19,944,300	Wal-Mart Stores, Inc.	942	948
1,727,765	The Washington Post Company	11	1,367
303,407,068	Wells Fargo & Company	6,677	9,160
1,724,200	White Mountain Insurance	369	886
	Altre partecipazioni azionarie	5,238	7,633
Totale partecipazioni		\$ 39,252	\$ 74,999

Tabella A.32 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 2008

Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
151,610,700	American Express Company	\$ 1,287	\$ 2,812
200,000,000	The Coca-Cola Company	1,299	9,054
84,896,273	ConocoPhillips	7,008	4,398
30,009,591	Johnson & Johnson	1,847	1,795
130,272,500	Kraft Foods, Inc.	4,330	3,498
3,947,554	POSCO	768	1,191
91,941,010	The Procter & Gamble Company	643	5,684
22,111,966	Sanofi-Aventis	1,827	1,404
11,262,000	Swiss Re	733	530
227,307,000	Tesco plc	1,326	1,193
75,145,426	U.S. Bancorp	2,337	1,879
19,944,300	Wal-Mart Stores, Inc.	942	1,118
1,727,765	The Washington Post Company	11	674
304,392,068	Wells Fargo & Company	6,702	8,973
	Altre partecipazioni azionarie	6,035	4,870
Totale partecipazioni		\$ 37,135	\$ 49,073

Tabella A.33 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 2009

Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
151,610,700	American Express Company	\$ 1,287	\$ 6,143
225,000,000	BYD Company, Ltd.	232	1,986
200,000,000	The Coca-Cola Company	1,299	11,400
37,711,330	ConocoPhillips	2,741	1,926
28,530,467	Johnson & Johnson	1,724	1,838
130,272,500	Kraft Foods, Inc.	4,330	3,541
3,947,554	POSCO	768	2,092
83,128,411	The Procter & Gamble Company	533	5,040
25,108,967	Sanofi-Aventis	2,027	1,979
234,247,373	Tesco plc	1,367	1,620
76,633,426	U.S. Bancorp	2,371	1,725
39,037,142	Wal-Mart Stores, Inc.	1,893	2,087
334,235,585	Wells Fargo & Company	7,394	9,021
	Altre partecipazioni azionarie	6,680	8,636
Totale partecipazioni		\$ 34,646	\$ 59,034

Tabella A.34 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 2010

Numero di azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
151,610,700	American Express Company	\$ 1,287	\$ 6,507
225,000,000	BYD Company, Ltd.	232	1,182
200,000,000	The Coca-Cola Company	1,299	13,154
29,109,637	ConocoPhillips	2,028	1,982
45,022,563	Johnson & Johnson	2,749	2,785
97,214,684	Kraft Foods, Inc.	3,207	3,063
19,259,600	Munich Re	2,896	2,924
3,947,554	POSCO	768	1,706
72,391,036	The Procter & Gamble Company	464	4,657
25,848,838	Sanofi-Aventis	2,060	1,656
242,163,773	Tesco plc	1,414	1,608
78,060,769	U.S. Bancorp	2,401	2,105
39,037,142	Wal-Mart Stores, Inc.	1,893	2,105
358,936,125	Wells Fargo & Company	8,015	11,123
	Altre partecipazioni azionarie	3,020	4,956
Totale partecipazioni		\$ 33,733	\$ 61,513

Tabella A.35 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 2011

Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
151,610,700	American Express Company	\$ 1,287	\$ 7,151
200,000,000	The Coca-Cola Company	1,299	13,994
29,100,937	ConocoPhillips	2,027	2,121
63,905,931	International Business Machines Corp.	10,856	11,751
31,416,127	Johnson & Johnson	1,880	2,060
79,034,713	Kraft Foods, Inc.	2,589	2,953
20,060,390	Munich Re	2,990	2,464
3,947,555	POSCO	768	1,301
72,391,036	The Procter & Gamble Company	464	4,829
25,848,838	Sanofi	2,055	1,900
291,577,428	Tesco plc	1,719	1,827
78,060,769	U.S. Bancorp	2,401	2,112
39,037,142	Wal-Mart Stores, Inc.	1,893	2,333
400,015,828	Wells Fargo & Company	9,086	11,024
	Altre partecipazioni azionarie	6,895	9,171
Totale partecipazioni		\$ 48,209	\$ 76,991

Tabella A.36 - Portafoglio azionario della Berkshire Hathaway, 2012

Numerodi azioni	Azienda	Prezzo	Valore di mercato
151,610,700	American Express Company	\$ 1,287	\$ 8,715
400,000,000	The Coca-Cola Company	1,299	14,500
24,123,911	ConocoPhillips	1,219	1,399
22,999,600	DirecTV	1,057	1,154
68,115,484	International Business Machines Corp.	11,680	13,048
28,415,250	Moody 's Corporation	287	1,430
20,060,390	Munich Re	2,990	3,599
20,668,118	Phillips 66	660	1,097
3,947,555	POSCO	768	1,295
52,477,678	The Procter & Gamble Company	336	3,563
25,848,838	Sanofi	2,073	2,438
415,510,889	Tesco plc	2,350	2,268
78,060,769	U.S. Bancorp	2,401	2,493
54,823,433	Wal-Mart Stores, Inc.	2,837	3,741
456,170,061	Wells Fargo & Company	10,906	15,592
	Altre partecipazioni azionarie	7,646	11,330
Totale partecipazioni		\$ 49,796	\$ 87,662